



YATIRIM İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



2025

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	1
2. GENEL DEĞERLENDİRME	2
2.1 Üniversite Misyonu	2
2.2 Üniversite Vizyonu	2
2.3 Üniversitemizin Temel Amaç ve Hedefleri	2
Amaçlar:	2
Hedefler:	2
2.4 Üniversitemizin Yatırımlarının Finansman Kaynağı	3
2.5 Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi	5
2.6 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	6
2.7 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	7
3. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI.....	8
3.1 Proje Bazlı Harcamalar	8
3.2 Tamamlanan Projeler	24
4. YATIRIM UYGULAMALARINDA KARŞILAŞILAN SORUNLAR VE ÖNERİLER.....	25
4.1 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	25
4.2 Öneriler	25

1. GİRİŞ

Çağdaş bilim ve teknoloji alanlarında meydana gelen gelişmelere katkıda bulunmak, bu gelişmeleri yakından takip ederek ülkenin eğitim düzeyine, toplumsal barışına, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınma ve gelişme dinamiklerine, hizmet süreçlerine yansıtarak üniversitelerin temel görevleri arasındadır. Bilimsel ve mesleki gelişme olanaklarını mümkün olan en etkili biçimde sunmak, nitelikli ve özgün bilimsel bilgi üretiminde dünya ile rekabet edebilecek düzeyi yakalamak, araştırmacı ve bilim insanlarına özgür ve verimli çalışma ortamı sağlamak da üniversitelerin vazgeçilmez sorumluluk alanlarını oluşturmaktadır.

2015 yılında kurulan Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesinin, yönetimde tüm unsurlarıyla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek, araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözetken eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak, bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş iş birliğine önem vermek, bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası düzeylerde maksimum kaynak ayırarak destek olmak gibi bir dizi hedefleri vardır.

Üniversitemiz, eğitim-öğretim ve araştırmalarda disiplinler arası yaklaşımları öne çıkaran, temel bilimlerden uygulamalı bilimlere kadar üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı programlar oluşturmak ve uygulamak, öğrencinin sosyal-kültürel-sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar hazırlamak gibi faaliyet ve çalışmaları da kendisine önemli bir misyon edinmiştir.

Üniversitemizi çağdaş dünya üniversiteleri ile rekabet eder konuma getirerek, teknolojik gelişmelere uygun donanım, bina, derslik ve laboratuvarlarla kısacası her türlü fiziki altyapılarıyla öğrencilerimize modern ve kaliteli eğitim ve öğretim hizmeti sunmak öncelikli hedeflerimizdendir. Bu hedeflerimize ulaşabilmek için yatırım harcamalarımızı yerinde, zamanında ve gerektiği ölçüde yapmaya özen göstermekteyiz.

Yatırımların planlandığı şekilde gerçekleştirilebilmesi, kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda verimli ve ekonomik bir şekilde yerinde ve zamanında kullanılarak değerlendirilmesi ile mümkün olacaktır.

Üniversitemizin 2025 yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25'inci ve 60'ıncı maddelerine dayanılarak hazırlanan, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24'üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1 Üniversite Misyonu

Evrensel değerlere bağlı, insanlığa hizmet merkezli bir yönetim anlayışı ile eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve sosyo-kültürel faaliyetler yapan, karşılaşılabilecek sorunları aklın ve bilimin süzgecinden geçiren, öncelikli olarak içinde bulunduğu şehrin daha sonra bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu nitelikli bireyleri yetiştiren bir üniversite olarak, toplumun huzur ve refahının artırılmasına yönelik çözüm, değişim, dönüşüm ve sürdürülebilir kalkınmasına öncülük etmektedir.

2.2 Üniversite Vizyonu

Bilgi, ürün ve hizmet üreterek turizm, sağlık, tarım ve hizmet sektöründe bulunduğu bölgenin ve ülkenin sosyo-ekonomik yapısını geliştiren ve tercih edilen bir dünya üniversitesi olmaktır.

2.3 Üniversitemizim Temel Amaç ve Hedefleri

Amaçlar:

- ☀️ Çağdaş ve kaliteli eğitim ve öğretim anlayışıyla uluslararası düzeyde başarıyı artırmak.
- ☀️ Bilimsel ve akademik kaliteyi artırmak.
- ☀️ Paydaşlara sürdürülebilir düzeyde katkı sağlamak.
- ☀️ Kurumsal kapasiteyi artırarak gelişimi sürdürmek.

Hedefler:

- ☀️ Nitelikli ve gelişime açık öğrenci yetiştirmek,
- ☀️ Öğrenci ve personelimizin uluslararası düzeyde bilgi ve tecrübesini artırmak,
- ☀️ Öğrencilerimize sunulan imkanların çeşitliliğini ve başarıyı artırmak,
- ☀️ Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması,
- ☀️ Temel ihtisas alanlarındaki etkinlik, faaliyet ve araştırmaların/yayınların artırılması,
- ☀️ Bilimsel ve akademik araştırmaların niteliğinin ve niceliğinin artırılması,
- ☀️ Akademik personelin eğitici-öğretici gelişimine katkıda bulunmak,
- ☀️ Girişimciliğe ve inovasyona dayalı araştırmaları desteklemek/teşvik etmek.

2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu

☀️ Paydaşların memnuniyetini ve aidiyetini artırmak,

☀️ Paydaşlara sunulan hizmet çeşitliliğini artırmak,

☀️ Sağlık alanında kaliteli ve güvenilir hizmet vermek,

☀️ Paydaşlarla iletişimi ve etkileşimi güçlendirmek.

☀️ Fiziki kaynakları artırmak,

☀️ Teknoloji ve bilişim altyapısını güçlendirmek,

☀️ İnsan kaynaklarının niceliğini ve niteliğini artırmak,

☀️ Kurum kültürünü geliştirmek.

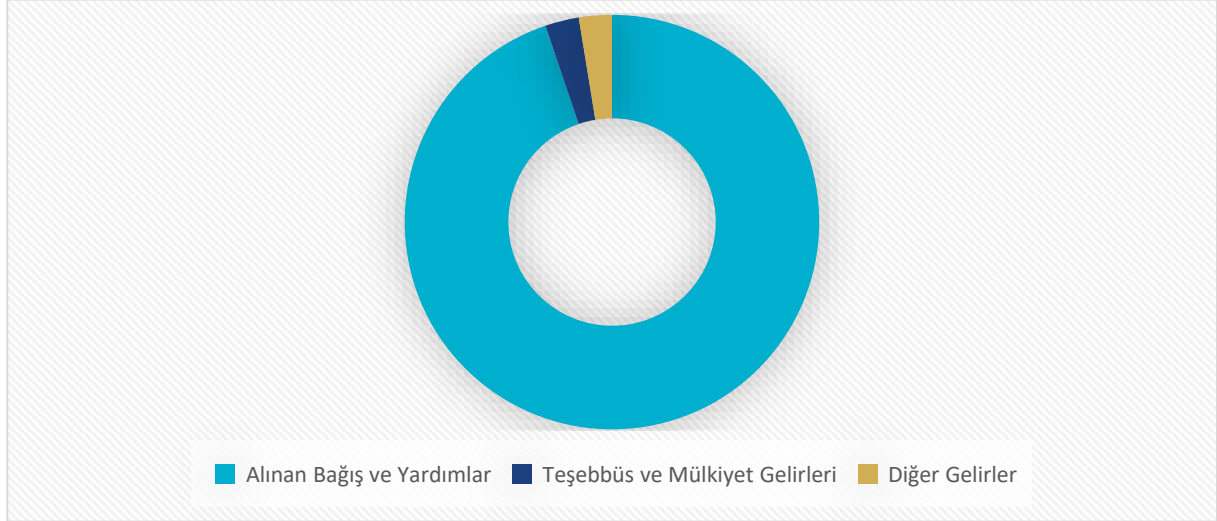
2.4 Üniversitemizin Yatırımlarının Finansman Kaynağı

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ile belirlenmiş II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur. Bu sebeple Üniversitemiz hazineden gelen cari ve sermaye transferleri haricinde öz gelirlere de sahiptir. Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesinin 2025 yılı gelirlerine Tablo1’de verilmiştir.

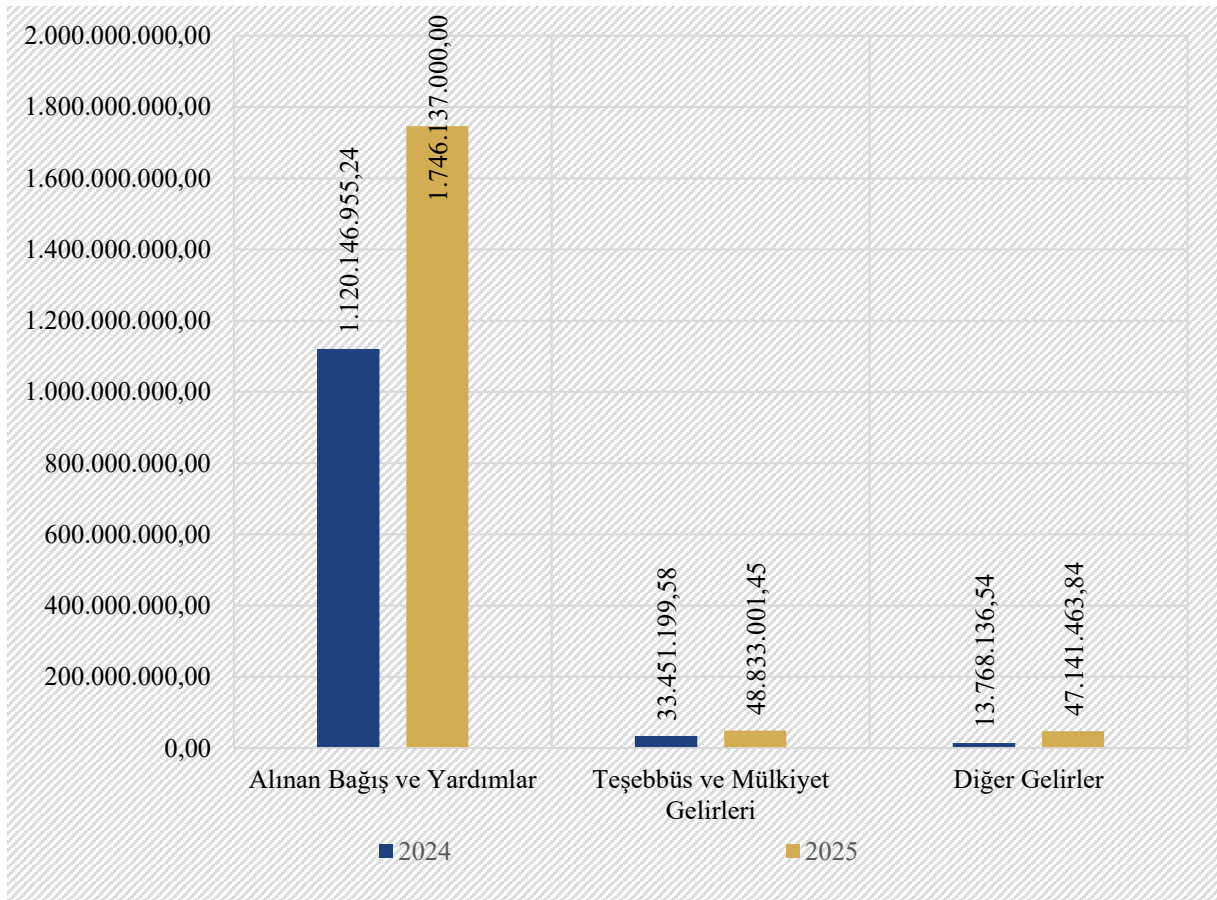
Tablo 1 Üniversitemizin 2025 Yılı Gelir Dağılımları

GELİRLER	TUTAR
Alınan Bağış ve Yardımlar	1.746.137.000,00
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.746.137.000,00
Cari	1.415.669.604,00
Sermaye	330.467.396,00
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00
Öz Gelirler	95.974.465,29
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	48.833.001,45
Diğer Gelirler	47.141.463,84
Toplam	1.842.111.465,29

Grafik 1 2025 Yılı Gelirlerin Dağılımı



Grafik 2 2024 ve 2025 Yılı Gelirlerin Karşılaştırılması



2.5 Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi

Tablo 2 Yerleşke Alanlarının Hizmet Yerine Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanları (m²)							
	Bina Adı	Eğitim	Sağlık	Beslenme	Kültür	Spor	Diğer (İdari Depo, Tesis vb.)	Toplam
Kestel Yerleşkesi	Rektörlük/Merkezi Derslikler ve Ofisler Binası	2.100	-	85	1.400	-	12.915	16.500
Kestel Yerleşkesi	Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi & Rektörlük	3.950	-	175	328	-	10.067	14.520
Kestel Yerleşkesi	ALTSO Meslek Yüksekokulu	1.830	-	35	-	-	2.957	4.822
Kestel Yerleşkesi	ALTSO Turizm Meslek Yüksekokulu	1.686	-	216	-	-	3.770	5.672
Kestel Yerleşkesi	Kapalı Spor Salonu	-	-	-	-	1.050	-	1.050
Kestel Yerleşkesi	Tıp Fakültesi	1.084	-	77	77	-	743	1.981
Kestel Yerleşkesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi	130	-	322	-	-	1.611	2.063
Kestel Yerleşkesi	Eğitim Fakültesi	3.476	-	150	215	-	8.159	12.000
Kestel Yerleşkesi	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	1.746	10	216	110	-	4.190	6.272
Kestel Yerleşkesi	ALKÜ Yaşam Merkezi	-	140	5.940	-	920	-	7.000
Kestel Yerleşkesi	ALKÜ Çarşı	-	-	-	-	-	1.700	1.700
Kestel Yerleşkesi	Anaokulu ve Teknoloji Transfer Ofisi	1.900	-	-	-	-	1.300	3.200
Kestel Yerleşkesi	İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi Laboratuvarı	210	-	-	-	-	-	210
Kestel Yerleşkesi	Spor Sahaları (Halı Saha)	-	-	-	-	1.500	-	1.500
Kestel Yerleşkesi	Spor Sahaları (Basketbol-Voleybol)	-	-	-	-	582,75	-	582,75
Konaklı Yerleşkesi	Diş Hekimliği Fakültesi	401	1.100	80	-	-	1.669	3.250
Konaklı Yerleşkesi	Konaklı Kongre Merkezi	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Akseki Yerleşkesi	Akseki Meslek Yüksekokulu	1.032	-	23	-	364	2.340	3.759
Gazipaşa Yerleşkesi	Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulu	994	-	335	-	-	2.599	3.928
Gazipaşa Yerleşkesi	Gazipaşa Spor Sahaları (Basketbol-Voleybol)	-	-	-	-	582,75	-	582,75
Cikcilli Yerleşkesi	Cikcilli Araştırma Laboratuvarı	2.272	-	-	-	-	-	2.272
Toplam		34.811	1.250	7.654	2.130	4.999,50	54.020	104.864,50

Tablo 3 Mülkiyetine Göre Taşınmazlar

Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)				
Yerleşke Adı	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	Toplam (m ²)
Diş Hekimliği Fakültesi-Konaklı	-	-	Alanya Belediyesi Tahsis 12.702,35	12.702,35
Konaklı Kongre Merkezi	-	Hazine Tahsis 8.147,00	-	8.147,00
Kestel Yerleşkesi	-	Hazine Tahsis 213.047,04	-	213.047,04
Cikcilli Yerleşkesi	-	Hazine- Orman Genel Müdürlüğü Tahsisli 850.522,31	-	850.522,31
Gazipaşa Yerleşkesi	-	Hazine Tahsis 19.078,39	-	19.078,39
Akseki Yerleşkesi	-	Hazine Tahsis 1.232,00	Akseki Eğitim Derneği Tahsis 7.593,00	8.825,00
Kargıcak Yerleşkesi	-	Hazine Tahsis 8.607,46	-	8.607,46
Toplam		1.077.807,26	20.295,35	1.120.929,55

2.6 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizin sağlık ve spor kampüsü olarak kullanılması planlanan Cikcilli Yerleşkemizde 2024 Eylül döneminde binasının yapımı tamamlanan Merkezi Araştırma Laboratuvarımızın içerisinde kurulacak olan laboratuvarların makine-teçhizat alımları gerçekleştirilmiştir. Aynı yerleşkemizde Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesinin ortak kullanımına sunulacak Sağlık Kampüsü Ortak Derslik binamızın %62'lik kısmı tamamlanmıştır. 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Yarıyılında hizmet vermeye başlayacaktır.

Aktif olarak kullanılan Kestel Yerleşkemizde yol, elektrik hattı, bina içerisinde ofis-derslik vb. kullanım alanı dönüşümleri, çevre düzenlemesi çalışmaları tamamlanmıştır. Uygulama laboratuvarlarımızın alet, cihaz, sarf malzeme alımları, eğitim binalarımızın tefrişat alımları, merkezi kütüphanemize basılı ve elektronik yayın alımı, personelimiz ve öğrencilerimiz için teknoloji kaynakları hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.

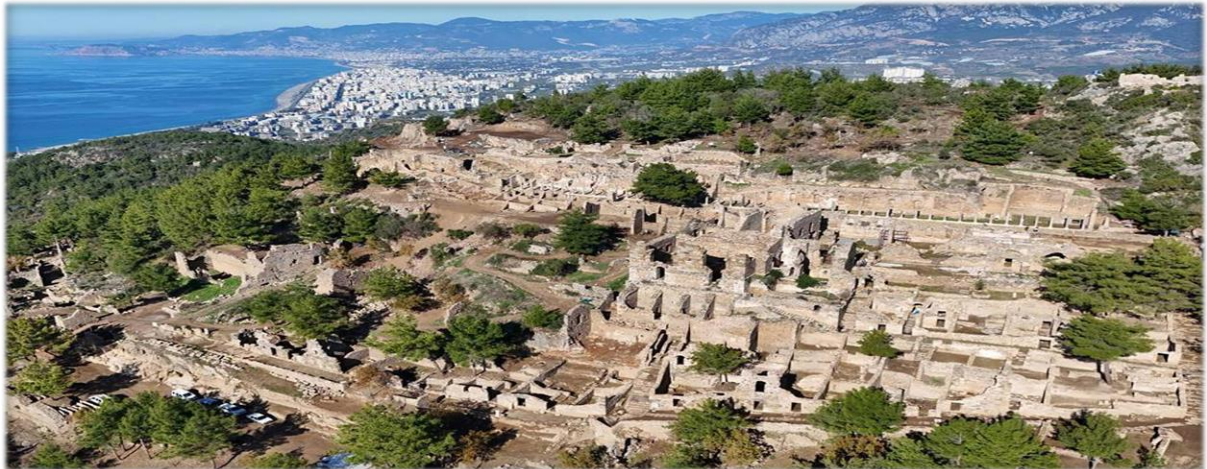


2.7 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları

2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

Tablo 5 2025 Yılı Yatırım Programı Proje Dağılımları

Proje No	Proje Adı	Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Harcama Gerçekleşme Oranı %
2025H03-258574	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	1.161.000,00	513.000,00	44%
2022H03-186500	Kampüs Altyapısı	61.222.000,00	14.436.298,41	24%
2016H03-2688	Derslik ve Merkezi Birimler	288.780.000,00	225.644.697,58	78%
2025H03-258572	Yayın Alımı	4.000.000,00	3.999.939,18	100%
2025H03-258575	Muhtelif İşler- Yükseköğretim	54.998.000,00	52.334.687,57	95%
2025H05-259114	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	4.998.000,00	1.044.000,00	21%
2021H05-185644	Spor Kompleksi (Spor Toto)	2.000,00	0	0%
2022I00-211093	Sağlık ve Rehabilitasyon Merkezi	0,00	0,00	0%
2023K12-192518	Merkezi Araştırma Lab. (Makine Teçhizat)	32.308.735,00	25.337.595,20	78%
2025I00-261959	Muhtelif İşler-Sağlık Sektörü	10.999.000,00	6.979.793,63	63%
2024I00-234009	Diş Hekimliği Uyg. ve Arş. Hastanesi	1.000,00	0,00	0%
Toplam		458.469.735,00	330.290.011,57	72%



3. 2025 Yılı Proje Uygulamaları

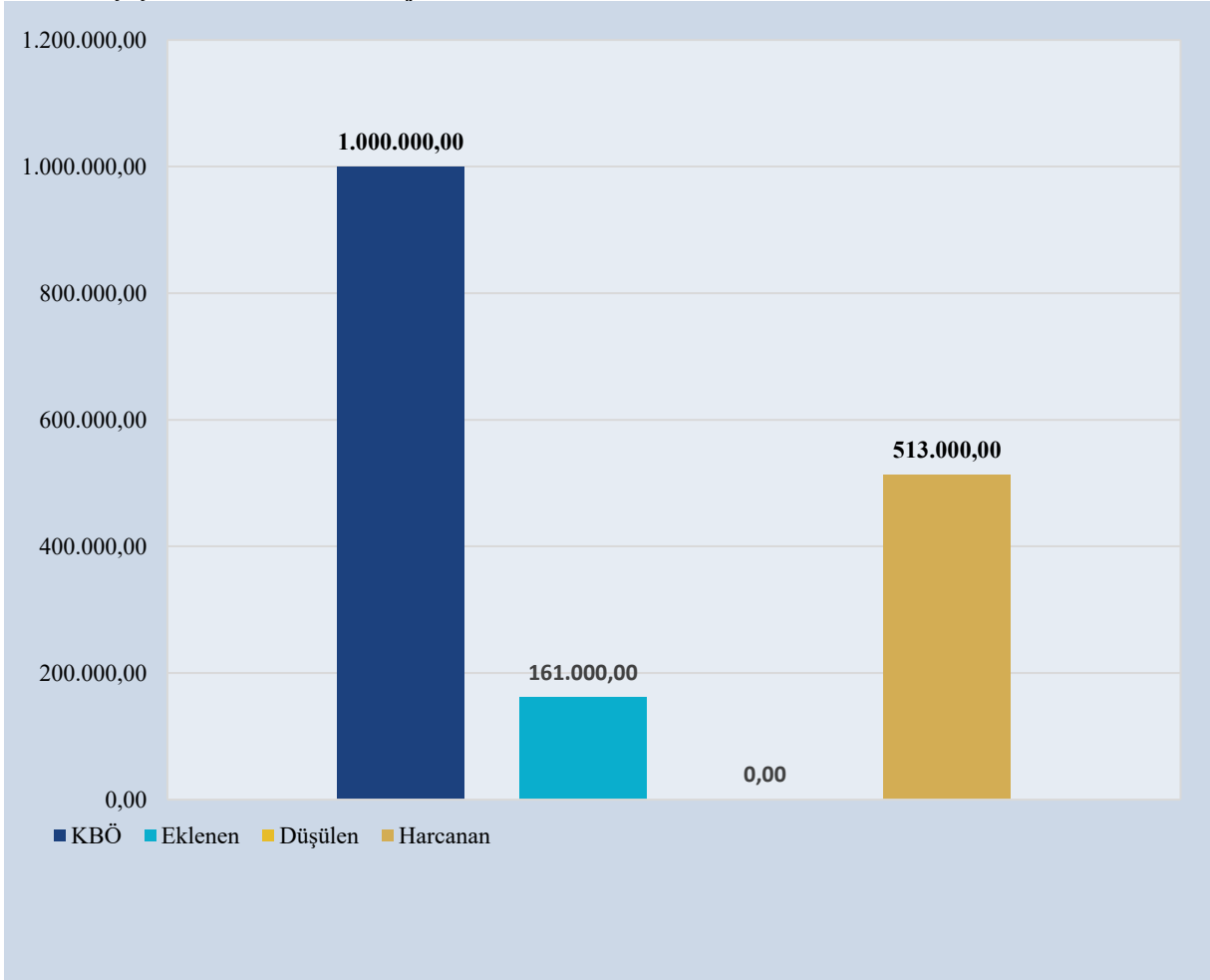
3.1 Proje Bazlı Harcamalar

3.1.1 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Tablo 6 Çeşitli Ünitelerin Etüt Proje Harcamaları

İşin Adı	Harcama
ALKÜ Bünyesinde Bulunan İş Ekipmanlarının Periyodik Kontrollerinin Yapılması	81.000,00 TL
ALKÜ Gazipaşa MYO Çatısının Statik Proje Dosyasını Hazırlama İşİ	180.000,00 TL
ANTALYA İli ALANYA İlçesi 211 Ada 6-7-20 Nolu Parsellerdeki Taşınmaz Üzerindeki Kültür Varlığına Ait Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Proje Hizmetlerinin Temini Hizmet Alımı İşİ	252.000,00 TL
Toplam	513.000,00 TL

Grafik 3 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Ödenek Durumu



3.1.2 Kampüs Altyapı Projesi

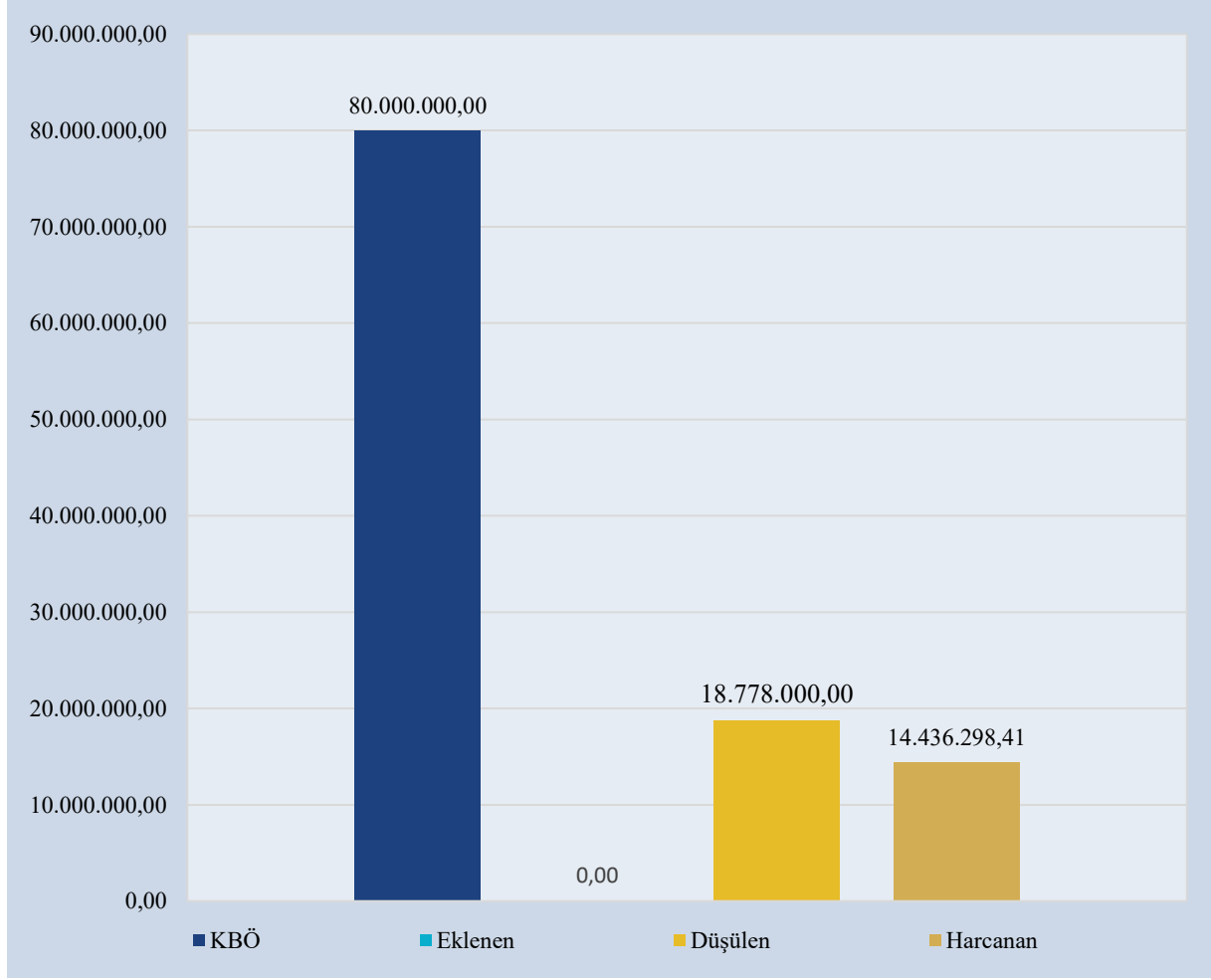
Tablo 7 Kampüs Altyapı Proje Harcamaları

İşin Adı	Harcama
Konaklı Diş Hekimliği Fakültesi Çevre Düzenlemesi ve Çeşitli İşlerin Yapılması İş	660.000,00 TL
Tıp Fakültesi Çevre Düzenleme ve Çeşitli İşlerin Yapılması İş	900.000,00 TL
Saha Betonu Yapılması İş	936.000,00 TL
Prefabrik Yapı Yapılması İş	936.000,00 TL
Kesin Hesap Hakedişi Cıkıllı Yerleşkesi Menfez Galeri Yapımı İş	50.756,77 TL
Alanya Hacıbaba Köşkü Saha İç Kazı ve Tesviye Yapılması İş	420.000,00 TL
Kampüs İç Muhtelif Yerlerde Altyapı ve Yol Tadilatı İş	873.600,00 TL
ALKÜ Bünyesindeki Yerleşkelerde Zayıf Akım ve Kuvvetli Akım Elektrik Altyapı İmalatlarının Yapılması İş	6.588.541,64 TL
Kestel Yerleşkesi Muhtelif Yerlerde Parke Yol Tamiri ve Saha Tesviye İşleri	912.000,00 TL
ALKÜ Kestel Yerleşkesinde 3 Adet Raket Tipi Led Ekran ve Altyapısının Yapılması İş	851.400,00 TL
ALKÜ Kestel Yerleşkesi Çim Ekiminin Yapılması İş	888.000,00 TL
2025 Yılı ALKÜ Yerleşkesinde Bulunan Muhtelif Altyapı İşlerinin Yapılması	420.000,00 TL
Toplam	14.436.298,41 TL

2025 yılında Kampüs Altyapı projemizden yukarıda tabloda listelenen işler tamamlanmıştır. Cıkıllı Yerleşkemizde Sağlık Kampüsü Ortak Derslik binamızın inşaat süreci devam etmesi ve ağır tonajlı araçların sahadan gidiş gelişi nedeniyle yerleşkemizde 2025 yılında yol ve altyapı çalışmalarına başlanılamamıştır.

Üniversitemiz Cıkıllı Yerleşkesi 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Yarıyılında faaliyete geçirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda 2026 yılı ilk yarısında Kampüs Altyapı projemiz kapsamında yerleşkemizin yol, yangın, sulama, içme suyu, kanalizasyon hatları, yeşil alan ve aydınlatma vb. altyapı çalışmalarının tamamlanması beklenmektedir.

Grafik 4 Kampüs Altyapı Projesi Ödenek Durumu



ALKÜ Bünyesindeki Yerleşkelerde Zayıf Akım ve Kuvvetli Akım Elektrik Altyapı İmalatlarının Yapılması İş



Alanya Hacıbaba Köşkü Saha İçi Kazı ve Tesviye Yapılması İşi

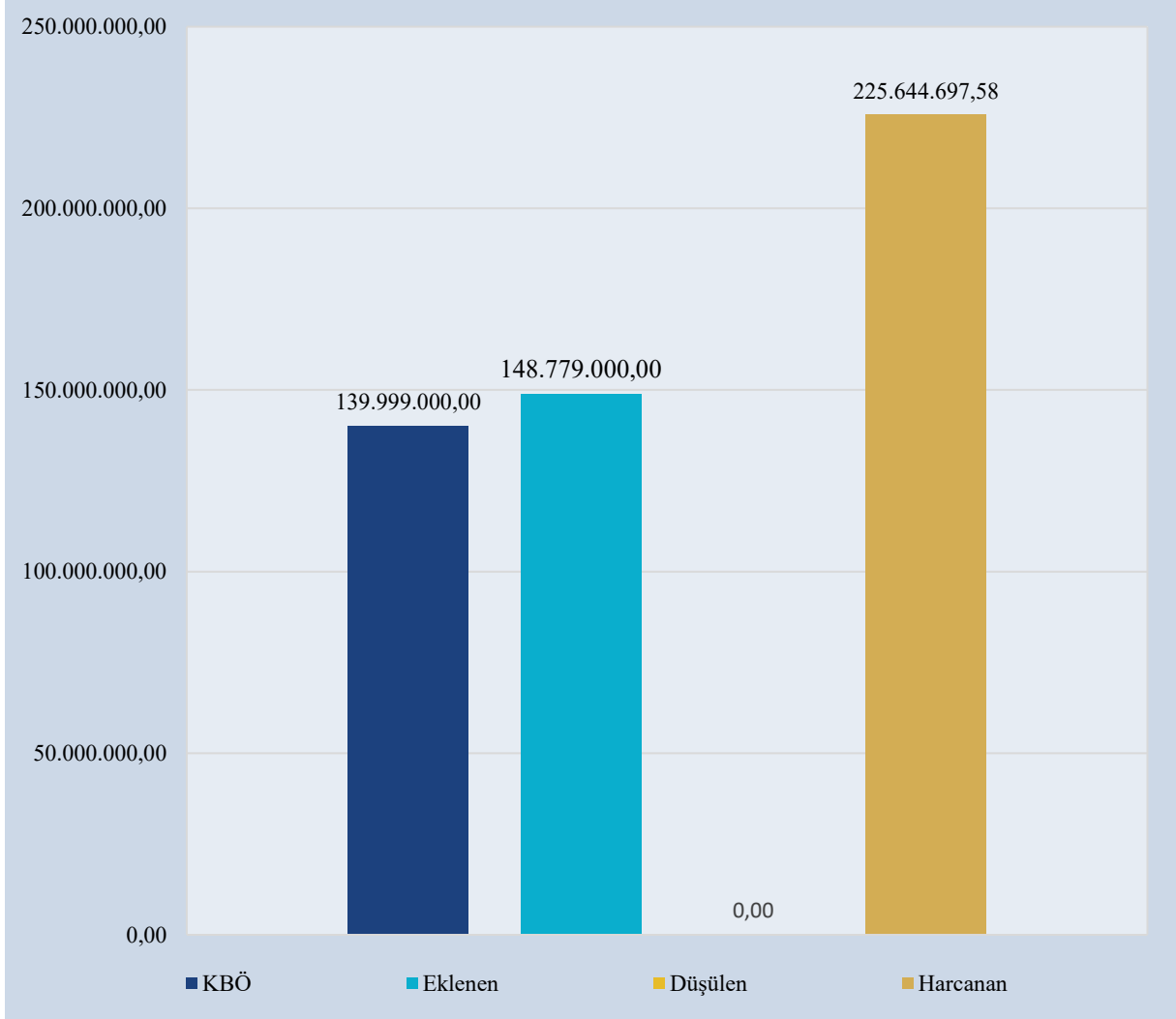
3.1.3 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Tablo 8 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Harcamaları

İşin Adı	Harcama
Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Yapılması İşİ	225.644.697,58TL
Toplam	225.644.697,58TL

Üniversitemiz Cıkıllı Yerleşkesinde yapımı devam etmekte olan Tıp ve Diş Hekimliği Fakültelerinin ortak kullanımına sunulacak binanın Aralık 2025 döneminde %65'lik kısmı tamamlanmıştır. Yapımına hızla devam edilen binanın, 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Yarıyılına hizmete açılması planlanmaktadır.

Grafik 5 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Ödenek Durumu





Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Binası İnşaatı 2024



Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Binası İnşaatı 2025

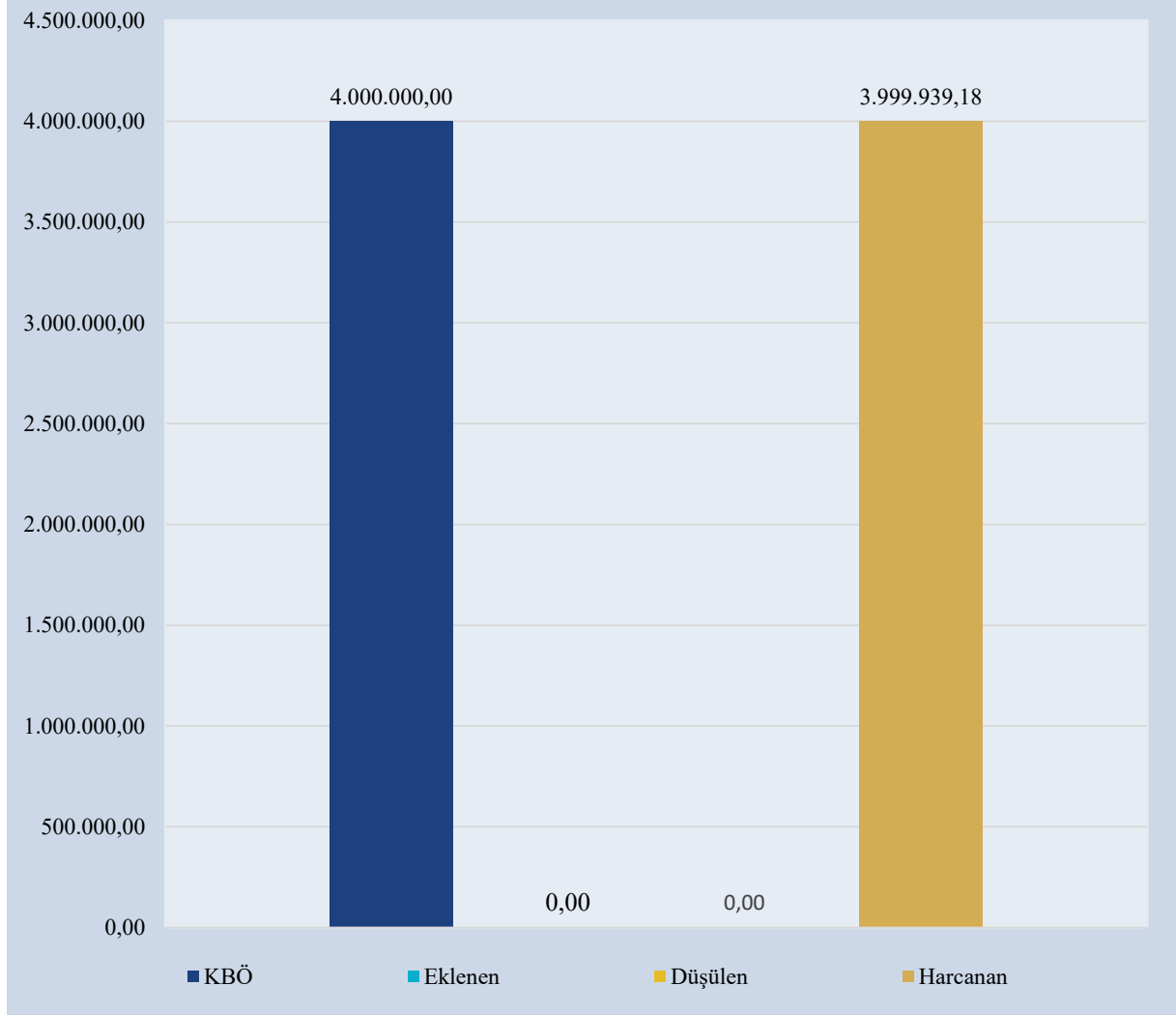
3.1.4 Yayın Alımı Projesi

Tablo 9 Yayın Alımı Projesi Harcamaları

İşin Adı	Harcama
Sage Journals Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	546.894,45
PoolText Report Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	219.156,00
Statista Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	209.583,20
Araştırma Yöntemleri Eğitim ve Uygulama Merkezi (AYEUM) Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	128.800,00
Bookcites Atıf Dizini Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	66.935,00
Sobiad Atıf Dizini Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	63.147,00
İdealonline Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	128.700,00
Kütüphane Otomasyon Programı 2025 Yılı Bakım ve Destek Hizmeti Alımı	324.000,00
3D4 Medicals Complete Anatomy Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	387.522,66
Research Assistant Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	144.515,53
Incites (Benchmarking Analytics, Journal Citation Report, ESCI) Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	571.164,04
Jove Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	264.404,39
EBSCO (SPORTDiscus, Rosetta Stone) Elektronik Veri Tabanı 2025 Yılı Aboneliği	567.780,65
Basılı Yayın Alımı	377.336,26
Toplam	3.999.939,18

2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu

Grafik 6 Yayın Alımı Projesi Ödenek Durumu



Prof. Dr. Fuat SEZGİN Merkez Kütüphanesi (Kestel Yerleşkesi 2025)

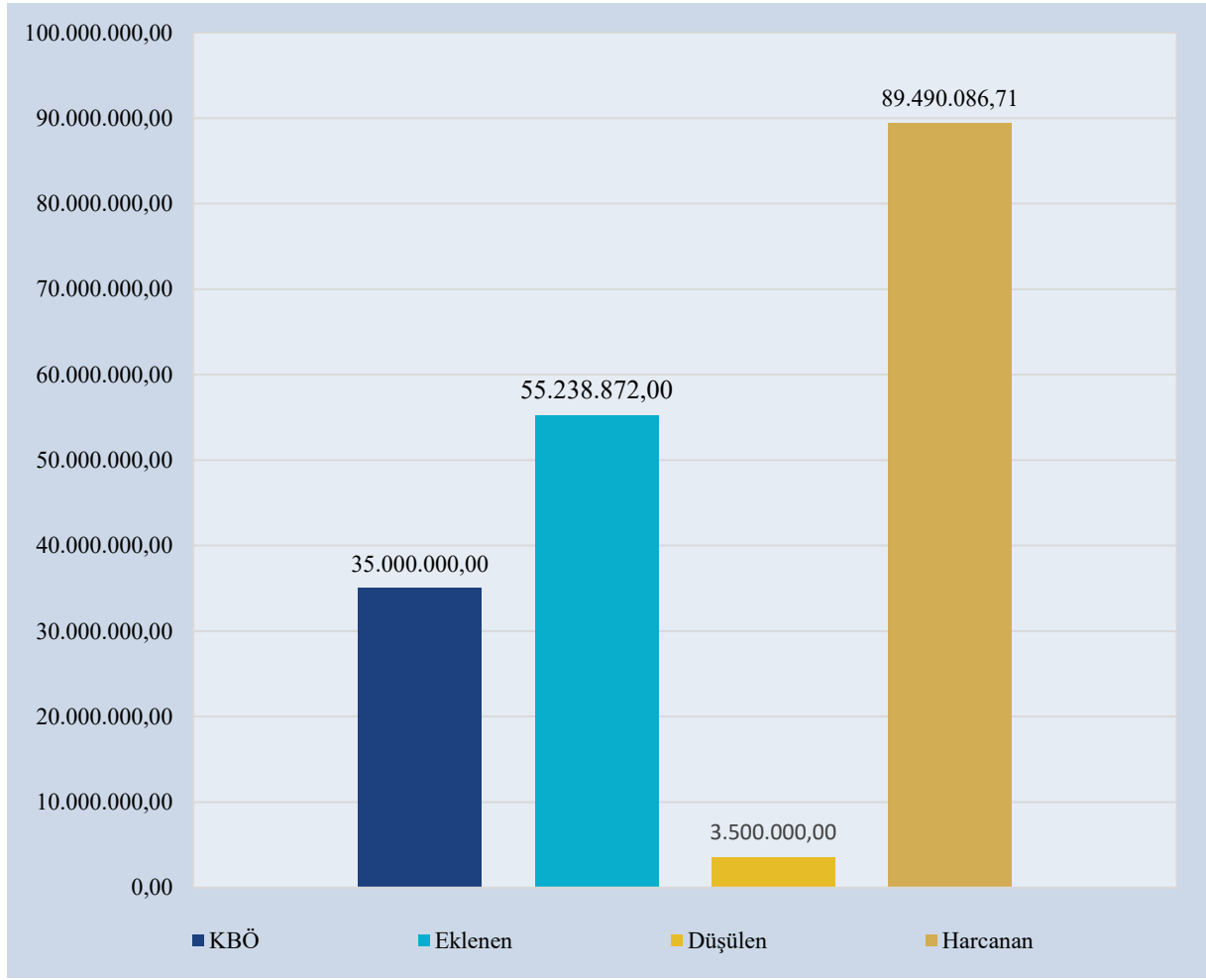
3.1.5 Muhtelif İşler Projesi (Eğitim Sektörü)

Üniversitemiz 2025 yılı yatırım programında yer alan 2025H03-258575 Muhtelif İşler projemiz kapsamında; birimlerimizin talepleri doğrultusunda laboratuvar cihazı, derslik tefrişatı, iklimlendirme cihazı, fotokopi makinesi, bilgisayar alımı, yazılım gideri, binalarda İklimlendirme, yangın ihbar ve alarm sisteminin kurulması, su yalıtımı ile isg önlemleri kapsamında yerleşkelerimizdeki muhtelif bina ve tesislerde bakım onarım işi tamamlanmıştır. Bunların yanında, Üniversitemiz idari hizmet birimleri 2024/07 Nolu Tasarruf Tedbirleri Genelgesi çerçevesinde makine teçhizat alımlarında birimlerimizden mali yıl başında gerekçeli talep toplayarak ihtiyaç duyulan alımı toplu alım yöntemiyle karşılamaktadır.

Tablo 10 Muhtelif İşler Projesi Harcamaları

İşin Adı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Harcama	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Harcama	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Harcama	Genel Toplam
Büro Makineleri Alımı		1.566.290,13	4.121.365,31	5.687.655,44
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		2.586.948,88	314.143,20	2.901.092,08
Diğer Makine Teçhizat Alımları		2.145.263,90	9.898.805,81	12.044.069,71
Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları			2.732.074,14	2.732.074,14
Yazılım İdame, Bakım ve Destek Giderleri			240.000,00	240.000,00
Sayısallaştırma Giderler			98.280,00	98.280,00
Elektronik Or. Yayın Al. Ve Yapımları			99.600,00	99.600,00
Büro Mefruşatı Alımları		3.376.913,50	2.570.782,40	5.947.695,90
İşyeri Mefruşatı Alımları				-
Okul Mefruşatı Alımları				-
Diğer Mefruşat Alımları			15.240,00	15.240,00
Laboratuvar Cihazı Alımları		7.914.840,00		7.914.840,00
Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	2.204.468,54			2.204.468,54
Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	1.923.000,00			1.923.000,00
Diğer Müteahhitlik Giderleri	8.569.964,25			8.569.964,25
Diğer Gayrimenkul Büyük On. Giderleri	1.980.000,00			1.980.000,00
Toplam	14.677.432,79	17.590.256,41	20.090.290,86	52.357.980,06

Grafik 7 Muhtelif İşler Projesi Ödenek Durumu



Tablo 11 Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Birim Adı	Alt Proje	Yapılan Çalışmalar
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Bakım Onarım	Konferans Salonu Sahnesinde Tadilat Yapılması İş
		Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi 3 Adet WC Nin Ofise Dönüştürülme İş
		Alkü Bünyesindeki Kırmızı Etiketli Asansörlerin Revizyonu Yapım İş
		İİSBF Binası Bodrum Kat Tadilatı Ve Çeşitli İşlerin Yapılması İş
		İktisadi, İdari Ve Sosyal Bilimler Fakültesi 204-205-206 Dersliklerin Çatısının Yapılması İş
		Kesin Hesap Hakediş Alkü Cıkcilli Yerleşkesi Araştırma Laboratuvarı Tezgah Yapılması İş
		Muhtelif Binalarda İklimlendirme Arızalarının Giderilmesi İş
		Muhtelif Elektrik İşlerinin Yapılması
		ALKÜ Bünyesindeki Muhtelif Binalarda Yangın İhbar Ve Alarm Sisteminin Kurulması İş
		Alkü Eğitim Fakültesi Rooftap Kompresör Değişimi Yapılması İş
		Altso Myo Tadilat Bakım Onarımı İş
		Kestel Yerleşkesinde Muhtelif Binalarda Su Yalıtımı Yapılması İş
		Merkezi Araştırma Laboratuvarında Muhtelif İşlerin Yapılması
		Konaklı Mahallesi 190 Ada 1 Parselde Yer Alan Dış Hekimliği Fakültesi Sıhhi Ve Atıksu Tesisatının Bakım Onarımı İşinin Yapılması
		Kestel Yerleşkesindeki Muhtelif Bina Ve Tesislerde Bakım Onarım İşlerinin Yapılması
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Makine Teçhizat	Erişilebilirlik Uygulamaları İle İSG Önlemleri Kapsamında Yerleşkelerimizdeki Muhtelif Bina Ve Tesislerde Bakım Onarım İş
		Yabancı Diller Yüksekokulu, Alanya Ticaret Ve Sanayi Odası Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı İle Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının Taleplerinin Alımı Ve Akademik-İdari Birimlerde Kullanılmak Üzere Peçete Alımı İş
		Bilgi İşlem Daire Başkanlığının Talebine İstinaden 1 Adet İklimlendirme Cihazı Alımı
		Tıp Fakültesi Dersliklerinde Kullanılmak Üzere Kolçaklı Sandalye, Alanya Ticaret Odası Meslek Yüksekokulu Ve Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulunun Taleplerine İstinaden Klima Alımı İçin DMO Ya Kredi Çıkılması
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Makine Teçhizat	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı İle Basın Ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğünün Taleplerine İstinaden Mal Alımı

		Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi, Tıp Fakültesi Ve Cıkçilli Yerleşkesi Yeni Merkezi Araştırma Laboratuvarının İhtiyacı Olan Perdelerin Alımı
		Akseki Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü Talebine İstinaden Fotokopi Makinası Ve Tarayıcı Alımı İçin DMO Ya Kredi Çıkılması
		45 Kısım Laboratuvar Cihazı Alımı İhalesi
		Üniversitemiz Akademik Ve İdari Birimlerinde Kullanılmak Amacıyla Büro Mefruşatı Alımı İçin Devlet Malzeme Ofisine Kredi Çıkılması
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi Teknolojileri Yazılım	Dmo Storage Alımı İşi 1 Adet
		Storage Ssd Yedekleme Ünitesi 10 Adet
		Kamera Ve Kayıt Cihazı Alımı 106 Adet
		Ip Telefon Alımı 90 Adet
		Dmo Hoparlör Alımı 2 Adet/ Mikrofon Alımı İşi 6 Adet
		Bilgisayar Alımı 9 Adet
		Dmo Erişim Noktası Alımı 130 Adet
		Dmo Bilgisayar Alımı 78 Adet
		Dmo Switch Alımı İşi 25 Adet
		Dmo Sunucu Alımı İşi 2 Adet
		Adobe Lisansı Alımı 6 Adet
		Chatgpt Lisansı Alımı 3 Adet
		Kişisel Veri Yönetimi Yazılımı 35 Adet
		Oska Hakediş Programı Alımı 6 Adet
		İşçi Maaş Programı Alımı
		Taşınmaz Takip Programı Alımı
		Netiket Özlük İşleri Otomasyonu Yıllık Bakım Ve Güncelleme Bedeli
		Microsoft Lisansı Alımı İşi 231 Adet
		Elektronik Belge Yönetim Sistemi Mobil İmza Modülü
		Öğrenci İşl. Otomasyonu Yıllık Bakım Ve Güncelleme B.
		Elektronik Belge Yönetim Sistemi Yıllık Bakım Ve Güncelleme Bedeli
		Bap Otomasyonu Alımı
		Asistan Pro Yazılımı Alımı İşi



Alev Alathı Konferans Salonu Sahnesinde Tadilat Yapılması İşi



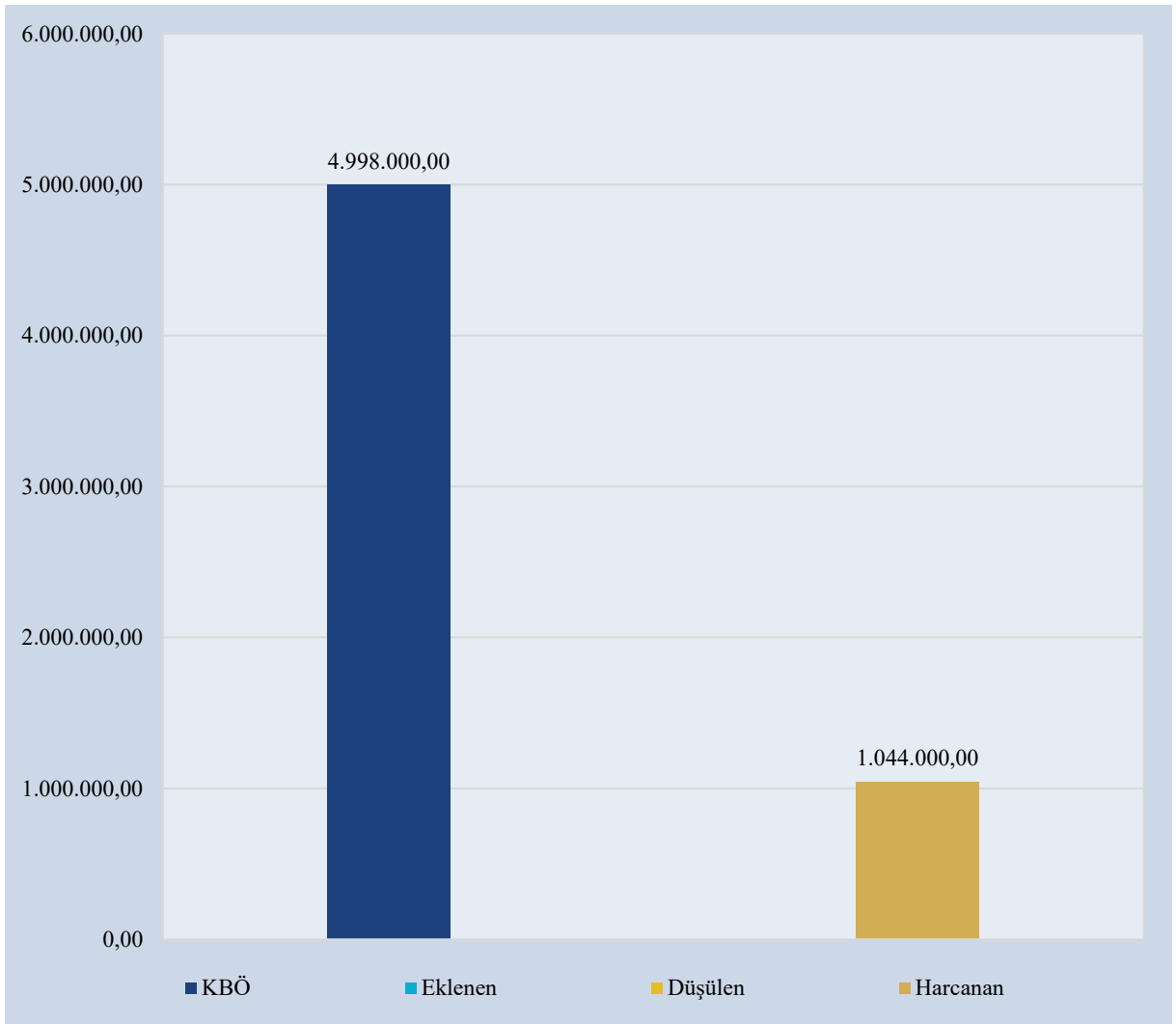
İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi 204-205-206 Dersliklerin Çatısının Yapılması İşi

3.1.6 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi

Tablo 12 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Harcamaları

İşin Adı	Harcama
Halı Saha Bakım ve Onarımı Yapılması İşİ	144.000,00 TL
Yürüyüş Yolu Yapım İşİ	900.000,00 TL
Toplam	1.044.000,00 TL

Grafik 8 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Ödenek Durumu



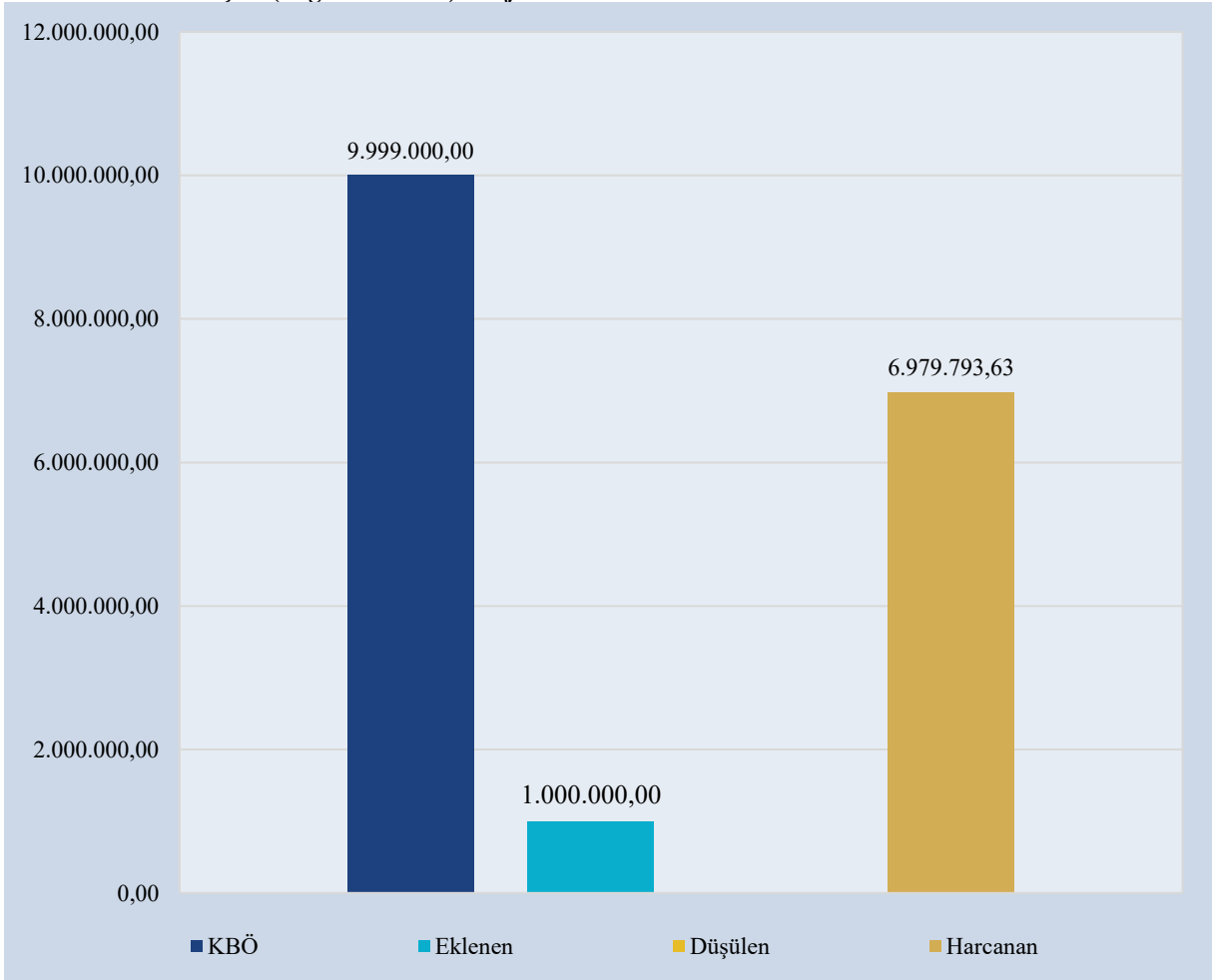
3.1.7 Muhtelif İşler Projesi (Sağlık Sektörü)

Muhtelif işler projemiz kapsamında Üniversitemiz Konaklı Yerleşkesinde hizmet vermekte olan Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezinin makine teçhizat alımı ile binanın büyük bakım onarım işleri yürütülmektedir.

Tablo 13 Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü) Projesi Harcamaları

İşin Adı	Harcama
Tıbbi Cihaz Alımları	3.088.547,63
Laboratuvar Cihazı Alımları	2.157.564,00
Laboratuvar Gereçleri Alımları	1.733.682,00
Toplam	6.979.793,63

Grafik 8 Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü) Projesi Ödenek Durumu



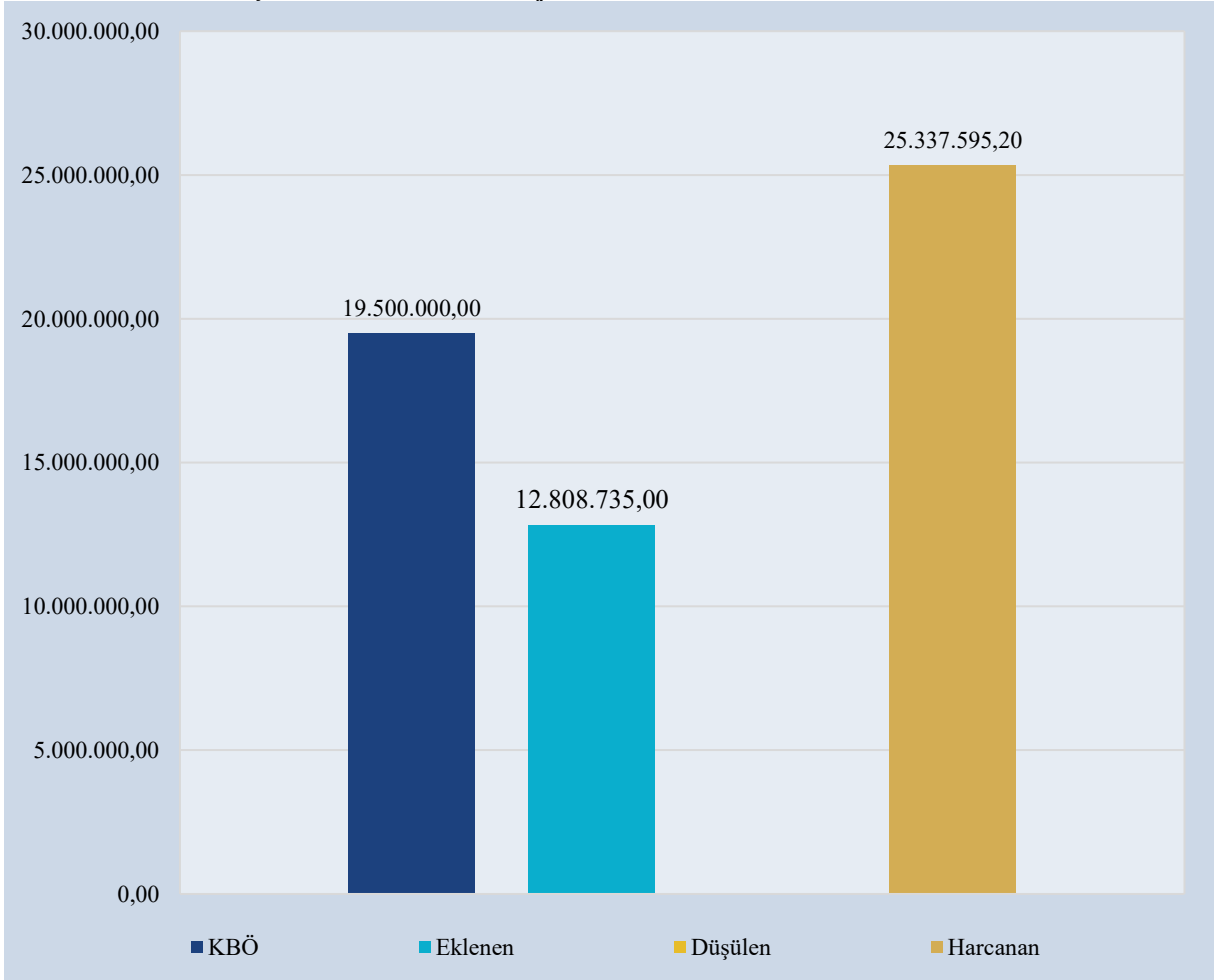
3.1.8 Merkezi Araştırma Laboratuvarı (Makine Teçhizat)

Üniversitemiz Cıkıllı Yerleşkesinde 2024 Eylül döneminde binasının yapımı tamamlanan Merkezi Araştırma Laboratuvarı projemiz kapsamında bina içerisinde faaliyete geçirilmesi planlanan laboratuvarların alet-cihaz alımları yapılmaktadır.

Tablo 14 Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi Harcamaları

İşin Adı	Harcama
Tıbbi Cihaz Alımları	1.516.708,80
Laboratuvar Cihazı Alımları	22.400.854,40
Diğer Makine Teçhizat Alımları	738.960,00
Laboratuvar Gereçleri Alımları	681.072,00
Toplam	25.337.595,20

Grafik 9 Merkezi Araştırma Laboratuvarı Projesi Ödenek Durumu



3.2 Tamamlanan Projeler

Tablo 15 2025 Yılında Tamamlanan Projeler

Proje No	Proje Adı	Bütçesi
2025H03-258574	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Özel Bütçe
2025H03-258572	Yayın Alımı	Özel Bütçe
2025H03-258575	Muhtelif İşler (Eğitim Sektörü)	Özel Bütçe
2025I00-261959	Muhtelif İşler (Sağlık Sektörü)	Özel Bütçe
2025H05-259114	Açık Kapalı Spor Tesisleri	Özel Bütçe



ALKÜ Cıkıllı Yerleşkesi 2025

4. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Sorunlar ve Öneriler

4.1 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

-  Yeni kurulan, büyümekte olan üniversiteler ile köklü üniversitelerin Sermaye Giderleri ödeneklerinin aynı minvalde değerlendirilmesi neticesinde, devam etmekte olan yapım işlerinin planlanan zamanda bitirilememesine yol açmakla birlikte, yeni yapım işine girişilememesine sebebiyet vermektedir.
-  Devam etmekte olan yapım işinin tamamlanmasına ilişkin yıl ödenek teklifi ile binanın donanımının sağlanacağı muhtelif işler projesi teklifinin birlikte değerlendirilmemesi binanın faaliyete geçme sürecini sekteye uğratmaktadır.
-  Döviz kurundaki dalgalanmalar, fiyat istikrarının tam olarak sağlanamaması, ihale süreçlerinin uzun sürmesi... gibi nedenler maliyet ve uygun fiyat hesabının belirlenmesi güçleştirmektedir. Bu da isteklilerin risk almaktan kaçınmasına neden olmaktadır. Bununla birlikte istekli ihaleyi almış olsa bile, projenin uygulanması aşamasında, sürekli artan fiyatlar yüklenicilerin zor durumda kalmasına sebep olmaktadır.
-  Çok yıllık projelerin yıllık ödeneginin talep edilenden düşük olarak tahsis edilmesi neticesinde ihtiyaçlar oranında bir fiziki kapasite artışı sağlanamamaktadır.
-  Yatırım ödenekleri, yılı yapım işlerinin başlangıç dönemleri dikkate alınmadan, Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Ayrıntılı Finansman Programına son şekli verilmektedir.
-  4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması sonucu ihalelerin geç sonuçlanması ve yapım ve alım işlerinin zamanında tamamlanamamasına neden olmaktadır.

4.2 Öneriler

-  Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Ayrıntılı Finansman Programı (AFP)'nin nihai hali onaylanmadan önce ödeneklerin özellikle de devam eden yapım işlerinde (fiyat farkına, iş artışına engel olmak için) iş programının dikkate alınması,
-  Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından verilen ödeneklerin belirli oranda değil de kurumların öğrenci sayıları, fiziki koşulları vs. gözetilerek ödenek dağılımının yapılması,
-  Yeni kurulan üniversitelerin fiziki ihtiyaçlarını karşılayabilmesi için diğer üniversitelere nazaran daha fazla yatırım ödeneklerinin verilmesi,
-  Sektör uzmanları tarafından gerektiğinde yerinde incelemeler yapılarak gerçek ihtiyaç tespitine göre ödenek planlaması yapılması.
-  İldeki diğer yatırımcı kuruluşların araç-gereç ve diğer imkânlarının kullanılmasına yönelik düzenleme ve mekanizmaların oluşturulması,

2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu



Üniversite ihtiyaçlarını karşılayacak sayıda eğitimli personel için kadro tahsisi yapılması,



Yatırım programları çerçevesinde yapılacak harcamalarda doğrudan temin miktar ve oranının daha yüksek tutulması,



Konut fiyatlarının yüksek olduğu Antalya bölgesinde görev yapan akademik ve idari personelimiz için lojman yapılması, önerilmektedir.

2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu

2025 Yılı Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Tabloları

Kuruluş Adı : Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi
Sektör adı : Eğitim

2025 Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi (Bin TL)

Tablo 16 2025 Yılı Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Tablosu (Eğitim Sektörü)

Proje No (1)	Proje Adı (2)	Bütçe Türü (3)	Bitiş Yılı (4)	Yeri (5)	Proje Tut. Dış (6)	Proje Tut. Toplam (7)	Kümülatif Harcama (8)	Ödenek Dış Kredi (9)	Ödenek Dış Özkaynak (10)	Ödenek Toplam (11)	Ödenek Ekleme +/- (12)	Aktarma Mik. (13)	Harcama Dış Kredi (14)	Harcama Dış Özkaynak (15)	Harcama Toplam (16)
2025H03- 258574	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Özel Bütçe	2025	Alanya	0	1.161	0	0	0	1.000	+161	0	0	0	513
2022H03- 186500	Kampüs Altyapısı	Özel Bütçe	2027	Alanya	0	349.003	69.003	0	0	80.000	-18.778		0	0	14.436
2016H03- 2688	Derslik ve Merkezi Birimler	Özel Bütçe	2027	Alanya	0	697.683	84.182	0	0	140.000	+148.780	0	0	0	225.645
2025H03- 258572	Yayın Alımı	Özel Bütçe	2025	Alanya	0	4.000	0	0	0	4.000	0	0	0	0	3.999
2025H03- 258575	Muhtelif İşler	Özel Bütçe	2025	Alanya	0	54.998	0	0	0	49.998	+5.000	0	0	0	52.335
2025H05- 259114	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Özel Bütçe	2025	Alanya	0	4.998	0	0	0	4.998	0	0	0	0	1.044
2021H05- 185644	Spor Kompleksi	Şartlı Bağış ve Yardım	2026	Alanya	0	10.002	0	0	0	2	0	0	0	0	0
					0	1.121.845	153.185	0	0	279.998	135.163	0	0	0	297.972

2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu

Kuruluş Adı : Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi
Sektör adı : Sağlık

2025 Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi (Bin TL)

Tablo 17 2025 Yılı Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Tablosu (Sağlık Sektörü)

Proje No (1)	Proje Adı (2)	Bütçe Türü (3)	Bitiş Yılı (4)	Yeri (5)	Proje Tut. Dış (6)	Proje Tut. Toplam (7)	Kümülatif Harcama (8)	Ödenek Dış Kredi (9)	Ödenek Dış Özkaynak (10)	Ödenek Toplam (11)	Ödenek Ekleme +/- (12)	Aktarma Mik. (13)	Harcama Dış Kredi (14)	Harcama Dış Özkaynak (15)	Harcama Toplam (16)
2025I00- 261959	Muhtelif İşler	Özel Bütçe	2025	Alanya	0	10.999	0	0	0	9.999	+1.000	0	0	0	6.980
2022I00- 211093	Sağlık ve Reh. Merk.	Yurtiçi Hibe	2026	Alanya	0	31.920	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2024I00- 234009	ALKÜ Dış Hekimliği Uyg. ve Arş. Merkezi. İkmal İnş.	Özel Bütçe	2026	Alanya	0	1.499	0	0	0	1	0	0	0	0	0
					0	44.418	0	0	0	10.000	1.000	0	0	0	6.980

Kuruluş Adı : Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi
Sektör adı : DHK-Sosyal

2025 Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi (Bin TL)

Tablo 18 2025 Yılı Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Tablosu (DHK-Sosyal Sektörü)

Proje No (1)	Proje Adı (2)	Bütçe Türü (3)	Bitiş Yılı (4)	Yeri (5)	Proje Tut. Dış (6)	Proje Tut. Toplam (7)	Kümülatif Harcama (8)	Ödenek Dış Kredi (9)	Ödenek Dış Özkaynak (10)	Ödenek Toplam (11)	Ödenek Ekleme +/- (12)	Aktarma Mik. (13)	Harcama Dış Kredi (14)	Harcama Dış Özkaynak (15)	Harcama Toplam (16)
2023K12- 192518	Merkezi Araştırma Lab.	Yurtiçi Hibe	2026	Alanya	0	41.982	4.392	0	0	19.500	+12.809	0	0	0	25.337
					0	41.982	4.392	0	0	19.500	+12.809	0	0	0	25.337

2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu

2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Kurum Adı: Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi
Bütçe Türü: Özel Bütçe

2025 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Tablo 19 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2025 Yılı Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı İtibariyle Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak		Kredi	Öz Kaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.- Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	7	1.121.845	1.121.845		153.185	153.185		415.161	415.161					297.972	297.972
Sağlık	3	44.418	44.418		4.392	4.392		11.000	11.000					6.980	6.980
D.Kamu Hizm.	1	32.601	32.601					32.309	32.309					25.337	25.337
-İktisadi															
-Sosyal															
TOPLAM	11	1.019.904	1.019.904		157.577	157.577		458.470	458.470					330.289	330.289